



ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ

2019 Yılı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Faaliyet Raporu

Ocağ 2020

ADANA

Çukurova Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Balcalı / ADANA
<http://sgdb.cu.edu.tr>

İçindekiler

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU	4
I- GENEL BİLGİLER	5
A- MİSYON VE VİZYON	5
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1- <i>Fiziksel Yapı</i>	7
2- <i>Örgüt Yapısı</i>	7
a- <i>İdari Yapı</i>	7
3- <i>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</i>	10
4- <i>İnsan Kaynakları</i>	10
a- <i>İdari Personel</i>	10
5- <i>Sunulan Hizmetler</i>	12
a- <i>İdari Hizmetler</i>	12
6- <i>Yönetim ve İç Kontrol Sistemi</i>	13
II- AMAÇ VE HEDEFLER	16
A- BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	16
B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	16
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	16
A- MALİ BİLGİLER	16
1- <i>Bütçe Uygulama Sonuçları</i>	16
2- <i>Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar</i>	17
3- <i>Mali Denetim Sonuçları</i>	17
B- PERFORMANS BİLGİLERİ	17
1- <i>Faaliyet ve Proje Bilgileri</i>	17
2- <i>Performans Sonuçları Tablosu</i>	21
3- <i>Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi</i>	23
4- <i>Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi</i>	23
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	23
A- ÜSTÜNLÜKLER	23
B- ZAYIFLIKLAR	24
C- DEĞERLENDİRME	24
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	24
EKLER	25
EK-1 HARCAMA YETKİLİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	25

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Çukurova Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, harcama birimlerine hizmet sunuyor olması ve kurum içerisindeki yeri dolayısıyla kontrol ve koordine edici ve yönlendirici bir misyon yüklenmiş bulunmaktadır. Başkanlığımız bir yönüyle Üniversitemizin, merkez teşkilatlarına karşı bazı sorumluluklarında faaliyetler icra eden ve harcama birimlerine hizmet sunarken, diğer yönüyle kurumun yapılanması gereği idari teşkilatlanmanın önemli bir yerinde bulunmaktadır.



Başkanlığımız, Üniversitemizde oynadığı bu önemli rol ve güçlü bir kurum olma yolunda değişime ve dönüşüme öncülük etme vizyonundan hareketle yönetim düşüncesini ve yapısını modern yönetim anlayışı çerçevesinde yeniden ele alan, bürokrasi merkezli bir yapı yerine daha çok çalışanlarını ve ilişki içerisinde bulunduğu birimleri önemseyen bir kamu yönetimini oluşturma doğrultusunda emin adımlarla ilerliyor.

Mali kaynakların yönetimi ve harcama mekanizmasını geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ederek; şeffaf, hesap verebilir, etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetimini gerçekleştirmek istiyoruz. Bu kapsamda bürokrasinin azaltılması, işlemlerin basitleştirilmesi ve hızlandırılmasına yönelik değişiklikleri yapıyoruz. Hedefimiz basit, sade, erişilebilir, anlaşılabilir ve uygulanabilir düzenlemelerle başta Üniversitemiz çalışanları olmak üzere hizmet sunduğumuz tüm kesimin memnuniyetini artırmaktır.

Gelişmiş teknolojiyi ve çağdaş yönetim tekniklerini birlikte kullanarak kamu hizmetlerinin sunumunda verimliliği ve kaliteyi ön planda tutan bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Başkanlığımızın hizmetlerinin elektronik ortam üzerinden sunulmasına ve sunulan hizmetlerin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesine çalışıyoruz.

Başkanlığımız ve Üniversitemiz genelinde daha iyi kontrol ve daha hızlı karar alma, işlerin daha yüksek kaliteyle ve daha kısa sürede tamamlanması, kurum kültürünün oluşturulması ve iş sürekliliğinin sağlanmasına yönelik olarak etkin bir iç kontrol sisteminin kurulması ve geliştirilmesine yönelik çalışmaları titizlikle yürütüyoruz.

Başkanlığımız tarafından yürütülen faaliyetler ve sunulan hizmetleri ve bunlarla ilgili performans düzeyini, kullanılan kamu kaynaklarını, bunların tahsis edildiği alanları şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyuna sunan 2019 Yılı Birim Faaliyet Raporumuzun Üniversitemize ve çalışanlarımıza faydalı olmasını diler, söz konusu Raporun hazırlığında emeği bulunan çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

e-imzalıdır
Ayhan YILDIZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz:

Başkanlığımız; Çukurova Üniversitesinin stratejik yönetim ve planlama fonksiyonunu en iyi şekilde yürütmeyi, kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanımı için performans esaslı bütçeleme ilkeleri çerçevesinde mali hizmetler fonksiyonundaki işlemlerini yerine getirmeyi, üniversitemiz birimlerinde yürütülen işlemlerin iç kontrol standartlarına uyumunu sağlamayı, ayrıca üniversitemizde hızlı, doğru ve güvenilir bir bilgi sistemini kurmayı kendine görev ve ilke edinmiştir.

Vizyonumuz:

Nitelikli personelleri ile uluslararası normlarda idari ve mali kontrol yapan, dinamik ve esnek yapılanma anlayışına sahip, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsallaşma anlayışını benimseyen, teknolojik imkânları en iyi şekilde kullanabilen, işbirliğine açık ve katılımcı, aynı zamanda hizmette dünya standartlarını yakalamış bir ekip olmak.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15.maddesinde belirtilen kamu idarelerinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Müdürlüklerinin kurulması zorunlu hale getirilmiştir. Söz konusu Kanunun 15.maddesinde sayılan görevler ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun değişik 60.maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere, Üniversitemizde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 01.01.2006 tarihi itibarıyla kurulmuştur.

Birimimizin Fonksiyonları:

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4.maddesinde strateji geliştirme birimlerinin fonksiyonları belirtilmiştir. Aşağıda belirtilen fonksiyonlar kapsamında strateji geliştirme birimleri görevlerini yerine getirirler.

A) Stratejik Yönetim ve Planlama

- 1) Misyon belirleme.
- 2) Kurumsal ve bireysel hedefler oluşturma.
- 3) Veri-analiz ve araştırma-geliştirme.

B) Performans ve Kalite Ölçütleri Geliştirme

C) Yönetim Bilgi Sistemi

D) Mali Hizmetler

- 1) Bütçe ve performans programı.
- 2) Muhasebe, kesin hesap ve raporlama.
- 3) İç kontrol.

İdarelerin görev alanı ve teşkilat yapılarına göre, bu fonksiyonlar alt birimler tarafından yürütülür. Bu fonksiyonlar birleştirilerek bir veya daha fazla alt birim tarafından yürütülebileceği gibi, bir fonksiyon birden fazla sayıda alt birim tarafından da yürütülebilir. Ancak malî hizmetler fonksiyonu kapsamında yürütülen iç kontrol faaliyetinin, diğer faaliyetleri yürüten alt birim ve personelden ayrı bir alt birim ve personel tarafından yürütülmesi zorunludur. Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde, muhasebe yetkililiği görevi, strateji geliştirme biriminin muhasebe-kesin hesap ve raporlama fonksiyonunu yürüten alt birim yöneticisi tarafından yerine getirilir.

Birimimizin Görevleri:

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5.maddesinde strateji geliştirme birimlerinin görevleri tek tek belirtilmiştir. Aşağıda belirtilen görevler, strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülür:

- a) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- b) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- c) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- d) İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- e) Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- f) İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryası hizmetlerini yürütmek.
- g) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- h) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- i) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- j) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- k) İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- l) Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- m) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- n) İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

- o) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- p) İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- r) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- s) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
- t) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.
- u) Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Birimimizin Sorumluluğu:

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 30.maddesinde strateji geliştirme biriminin sorumluluğu düzenlenmiştir: *“Strateji Geliştirme Başkanları, Strateji Geliştirme Daire Başkanları ile Müdürler strateji geliştirme birimlerinin yöneticisi olup, birimlerinin görevlerinin yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden üst yöneticiye karşı sorumludur. Strateji geliştirme birimlerinin yöneticileri, görev ve yetkilerinden bazılarını sınırlarını açıkça belirtmek, yazılı olmak ve Kanuna aykırı olmamak şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla alt birim yöneticilerine devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur.”*

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Fiziksel Yapı

Birimimiz Üniversitemizin Balcalı Kampüsü Rektörlük İdari Birimleri 1. Katında toplam 14 ofis/servis odası ile hizmet vermektedir.

Kapalı alanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET BİNASI ALANLARI	ADET	KAPALI ALAN MİKTARI (m ²)	KAPASİTE (Kişi)
İDARİ ALANLAR			
İdari Personel Çalışma Ofisi	12	265	30
Arşiv	2	200	-

2- Örgüt Yapısı

a- İdari Yapı

Strateji Geliştirme Daire Başkanı, strateji geliştirme birimlerinin yöneticisi olup, birimlerinin görevlerinin yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden üst yöneticiye karşı sorumludur. Ayrıca Başkan, görev ve yetkilerinden bazılarını sınırlarını açıkça belirtmek, yazılı olmak ve

kanuna aykırı olmamak şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla alt birim yöneticilerine devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur.

Şube Müdürü, strateji geliştirme birimlerinin alt birim yöneticisi olup, birimlerinin görevlerinin yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden daire başkanına karşı sorumludur. Ayrıca Şube Müdürleri, daire başkanlığı tarafından görev ve yetkilerinden bazılarının sınırlarının açıkça belirtilmesi, yazılı olması ve kanuna aykırı olmaması şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla görevini devralabilir.

Muhasebe Yetkilisi, 9.12.1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla, genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe hizmetleri bakanlık tarafından, genel bütçe kapsamı dışındaki kamu idarelerinin muhasebe hizmetleri ise bu idarelerin strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülür. Muhasebe hizmetleri, kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde, muhasebe yetkilileri tarafından yerine getirilir.

Muhasebe hizmeti; gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve para ile ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleridir. Bu işlemleri yürütenler muhasebe yetkilisidir. Memuriyet kadro ve unvanlarının muhasebe yetkilisi niteliğine etkisi yoktur.

Muhasebe yetkilisi, bu hizmetlerin yapılmasından ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Muhasebe yetkilileri gerekli bilgi ve raporları düzenli olarak kamu idarelerine verirler.

Muhasebe yetkilileri ödeme aşamasında, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde;

- a) Yetkililerin imzasını,
 - b) Ödemeye ilişkin ilgili mevzuatında sayılan belgelerin tamam olmasını,
 - c) Maddi hata bulunup bulunmadığını,
 - d) Hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgileri,
- kontrol etmekle yükümlüdür.

Mali Hizmetler Uzman ve Uzman Yardımcıları, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan Özel Yarışma Sınavı sonucunda mali hizmetler birimine atanmaktadır. Uzman ve uzman yardımcıları, mevzuat gereği malî hizmetler birimi dışında çalıştırılmaz. Uzman ve uzman yardımcılarında ilgili mevzuatları kapsamında belirtilen görevler dışında görev verilemez.

Uzman ve uzman yardımcıları aşağıda belirtilen görevleri yürütürler.

- a) 5018 sayılı Kanununun 60.maddesinde sayılan görevlere ilişkin olarak kendilerine verilen iş ve işlemleri yapmak.
- b) 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanununun 15.maddesinde sayılan görevlere ilişkin olarak kendilerine verilen iş ve işlemleri yapmak.
- c) Kanun, tüzük, yönetmelik ve yönergelerle malî hizmetler birimlerine verilen görevlerden

kendilerine verilen diğ er iş ve işlemleri yapmak.

ç) Görevleriyle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin görüş ve önerilerini bildirmek.

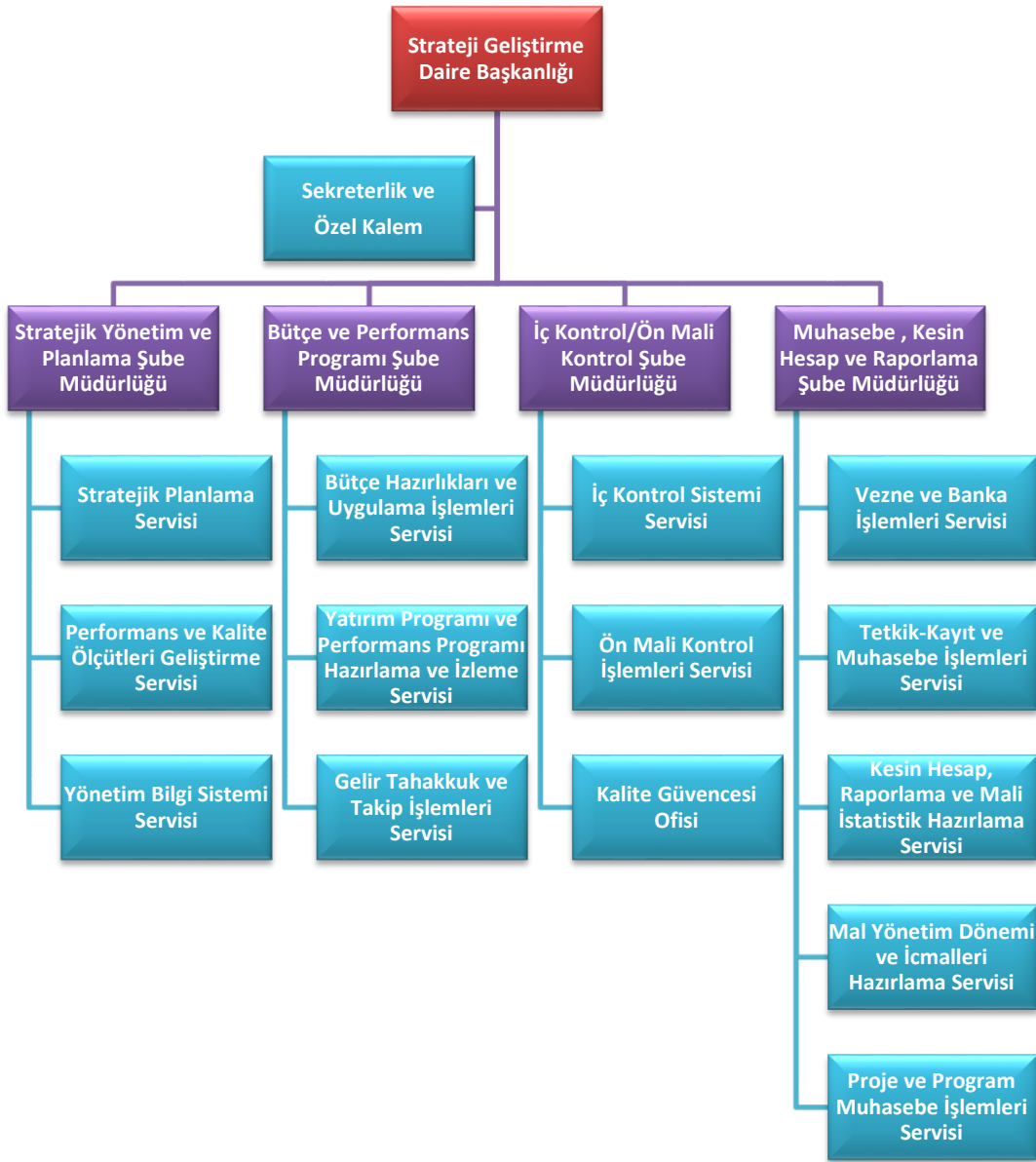
d) Görev alanlarıyla ilgili araştırma, inceleme ve etüt yapmak ve bunları raporlamak.

e) İdareleri tarafından yapılacak eğitim programı hazırlık çalışmalarına ve uygulamalarına katılmak.

f) Amirleri tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Şef, Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni, Bilgisayar İşletmeni, Hizmetli kadrosunda çalışan personeller, daire başkanı ve birim amirleri tarafından kendilerine verilen görevleri mevzuata, plan ve programlara uygun olarak zamanında ve eksiksiz yerine getirmekten sorumludurlar.

Birim İdari Teşkilat Şeması



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve teknolojik kaynaklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	III. Düzey Kodu	IV. Düzey Kodu	Taşınır Kod Listesi	ADET
255	02	01	01	01	Masaüstü Bilgisayarlar	47
255	02	01	01	02	Dizüstü Bilgisayarlar	4
255	02	01	02	99	Diğer Bilgisayar Sunucu Kasaları ve Ekipmanları	1
255	02	02	01		Yazıcılar ve Okuyucular	13
255	02	02	04		Yedekleme Cihazları (Harici Yedekleme Üniteleri)	2
255	02	03	01		Fotokopi Makineleri	6
255	02	04	01		Telefonlar	46
255	02	04	02		Faks Cihazları	1
255	02	04	03	02	Swichler (Anahtarlar)	1
255	02	05	01	01	Projektörler (Projeksiyon Cihazları)	1
255	07	02	01		Kitaplar	16

Birim hizmetlerinde kullanılan/sunulan yazılımlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yazılım	Açıklama	Yazılım Edinim Şekli			
		Bilgi İşlem DB	Satın Alma	Kiralama	Kamu Kurumu
E-Bütçe (BÜTÇE TAKİP)	Web Tabanlı Yazılım				X
Say2000İ (MUHASEBE)	Web Tabanlı Yazılım				X
Kamu Harcamaları Bilişim Sistemi (KBS)	Web Tabanlı Yazılım				X
Kamu İç Kontrol Otomasyon Sistemi (KİOS)	Web Tabanlı Yazılım		X		
Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi (E-SGB)	Web Tabanlı Yazılım				X
Bütünleşik Kamu Mali Yönetimi Bilgi Sistemi (YMS, KYS, MYS ve YBS)	Web Tabanlı Yazılım				X
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (Ka-Ya)	Web Tabanlı Yazılım				X

4- İnsan Kaynakları

a- İdari Personel

İdari personelin ataması birimimizin teklifi Üniversitemizin talepleri doğrultusunda Kamu Personeli Seçme Sınavı ve Özel Yarışma Sınavı sonucuna göre yapılmaktadır.

Daire Başkanlığımız bünyesinde daire başkanı, müdür, uzman, uzman yardımcısı, şef, veri hazırlama ve kontrol işletmeni, bilgisayar işletmeni ve teknisyen görev yapmaktadır.

Genel İdari Hizmetler Sınıfı 18 personel ve Teknik Hizmetler Sınıfı 1 personel olmak üzere toplam 20 idari personel ile 1 işçi çalışmaktadır.

İdari personel sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İSTİHDAM ŞEKLİ	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI
Kadrolu İdari Personel	20
Taşeron İşçi	1
TOPLAM	21

İdari personelin hizmet sınıfına ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET SINIFI	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI
Genel İdare Hizmetleri	19
Teknik Hizmetler	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı (işçi)	1
TOPLAM	21

İdari personelin eğitim durumuna ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

EĞİTİM SEVİYESİ	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI	YÜZDE (%)
Lise	1	5
Lisans	16	80
Yüksek Lisans	3	15
*TOPLAM	20	100

İdari personelin hizmet yıllarına ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET SÜRESİ	0-5 YIL	6-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-25 YIL	26-30 YIL	31 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
KİŞİ SAYISI	2	8	2	4	1	2	1	20
YÜZDE (%)	10	40	10	20	5	10	5	100

İdari personelin yaş aralıklarına ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

YAŞ ARALIĞI	0-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ VE ÜZERİ	TOPLAM
KİŞİ SAYISI	0	3	6	3	7	1	20
YÜZDE (%)	0	15	30	15	35	5	100

İşçilerin istihdam şekline ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İSTİHDAM ŞEKLİ	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI
Sürekli İşçi	1
TOPLAM	1

İşçilerin eğitim durumuna ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

EĞİTİM SEVİYESİ	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI	YÜZDE (%)
Ön lisans	1	100
TOPLAM	1	100

İşçilerin hizmet yıllarına ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET SÜRESİ	0-5 YIL	6-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-25 YIL	26-30 YIL	31 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
KİŞİ SAYISI	0	0	1	0	0	0	0	1
YÜZDE (%)	0	0	100	0	0	0	0	100

İşçilerin yaş aralıklarına ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

YAŞ ARALIĞI	0-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ VE ÜZERİ	TOPLAM
KİŞİ SAYISI	0	0	0	0	1	0	1
YÜZDE (%)	0	0	0	0	100	0	100

5- Sunulan Hizmetler

a- İdari Hizmetler

Daire başkanlığımız, idari hizmetler kapsamında aşağıda belirtilen hizmetleri alt birimler tarafından yerine getirmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü:

- İdarenin stratejik planlama çalışmalarına yönelik bir hazırlık programı oluşturmak, idarenin stratejik planlama sürecinde ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini vermek veya verilmesini sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarını koordine etmek.
- Stratejik planlamaya ilişkin diğer destek hizmetlerini yürütmek.
- İdare faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin misyonunun belirlenmesi çalışmalarını yürütmek.
- İdarenin üstünlük ve zayıflıklarını tespit etmek.
- İdarenin görev alanıyla ilgili araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütmek.
- İdare faaliyetleri ile ilgili bilgi ve verileri toplamak, tasnif etmek, analiz etmek.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- İdarenin ve/veya birimlerin belirlenen performans ve kalite ölçütlerine uyumunu değerlendirerek üst yöneticiye sunmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri varsa ilgili birimlerle işbirliği içinde yerine getirmek.
- Yönetim bilgi sisteminin geliştirilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İstatistikî kayıt ve kalite kontrol işlemlerini yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek.
- Yeni hizmet fırsatlarını belirlemek, etkililik ve verimliliği önleyen tehditlere tedbirler almak.

r) Kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğü:

- a) Performans programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak,
- b) Bütçeyi hazırlamak,
- c) Ayrıntılı harcama veya finansman programını hazırlamak,
- d) Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,
- e) Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- f) Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek,
- g) Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- h) Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak; sorunları önleyici ve etkililiği artırıcı tedbirler üretmek,
- i) İdare faaliyetlerinin stratejik plan, performans programı ve bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

İç Kontrol/Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü:

- a) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- b) İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- c) Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- d) Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek,
- e) Çukurova Üniversitesi Kalite Komisyonunun ofis ve personel destek hizmetlerini, Müdürlük bünyesinde kurulan Kalite Güvencesi Ofisi birimi ile yürütmek.

Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü:

- a) Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- b) Bütçe kesin hesabını hazırlamak,
- c) Mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini hazırlamak,
- d) Malî istatistikleri hazırlamak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2006 yılına kadar Çukurova Üniversitesinin mali hizmetler ile ilgili bütçe ve muhasebe işlemleri, 09.06.1927 tarihli 1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı olarak hizmet veren Bütçe Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür. 5436 sayılı Kanunun 15.maddesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı olarak hizmet veren Bütçe Dairesi Başkanlığı 31.12.2005 tarihi itibarıyla kapatılmış ve 01.01.2006 tarihinde Üniversitemize bağlı olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur. Ayrıca Mart 2008 yılında Rektörlük Olur yazısıyla Başkanlığımız bünyesinde müdürlüklerimiz ve alt birimlerimiz

oluşturulmuştur.

01.01.2006 tarihinde faaliyete geçen Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60.maddesi ile 5436 sayılı kanunun 15.maddesinde sayılan görevleri Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde Genel Sekreterliğe bağlı Daire Başkanlığı olarak yerine getirmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, daire başkanlığımız iç kontrol sistemi ile ilgili işlemleri, bu Kanun hükümleri ve bu Kanuna dayanarak çıkartılan ikincil mevzuat çerçevesinde yürütmektedir.

5018 sayılı Kanuna göre daire başkanları harcama yetkilileri olarak görevlendirilmişlerdir. Ayrıca her harcama yetkilisi kendi biriminde bir veya birden fazla gerçekleştirme görevlisini belirlemektedir.

Mali işlemler sürecinde harcama evraklarının ön mali kontrolleri harcama birimlerince yapılmaktadır. 2006 yılı ocak ayında kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızda iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmakta ve ön malî kontrol faaliyetleri yürütülmektedir. Muhasebe birimimiz tarafından muhasebe kayıtları usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmaktadır.

5018 Sayılı Kanununun 11.maddesinde *“Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.”* denilerek Kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfının önlenmesi ve kayıplara karşı korunmasının sağlanması amacı ile harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir. Harcama birimleri tarafından yapılan kontrol süreç kontrolü şeklinde yapılmaktadır. Buna göre, malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemde önceki işlemleri de kontrol etmektedirler.

Birim Mali Kontrol Sistemi, daire başkanlığının satın alma işlemleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından, maaş ve harcırah işlemleri de Personel Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda düzenlenen ve harcama yetkilisi tarafından imzalanan

evrakların ödemeleri Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü incelemesi sonrası muhasebe yetkilisinin kontrolünde gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca üniversitemiz harcama birimlerinin ödeme emri belgesi ve muhasebe işlemleri ile eki belgeler, Muhasebe yetkilisi kontrolünde aşağıda belirtilen hususlarda;

- a) Yetkililerin imzasını,
- b) Ödemeye ilişkin ilgili mevzuatında sayılan belgelerin tamam olmasını,
- c) Maddi hata bulunup bulunmadığını,
- d) Hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgileri,

kontrol edilmektedir. Muhasebe Yetkilisince yapılacak kontroller neticesinde hak sahibine ödeme yapılmaktadır.

Daire Başkanlığımızda birimlerin yapmış olduğu ve ön mali kontrole tabi işlemlerin kontrol edilmesi amacıyla İç Kontrol/Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü kurulmuştur. Müdürlüğümüz tarafından:

Ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler:

- 1- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları (tutar gözetmeksizin tüm ihale işlemleri),
- 2- Ödenek aktarma işlemleri,
- 3- Kadro dağılım cetvelleri,
- 4- Geçici işçi pozisyonları,
- 5- Yan ödeme cetvelleri,
- 6- Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleridir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir. Ön mali kontrol sonucunda daire başkanlığımız tarafından ilgili işlemler hakkında olumlu/olumsuz görüş yazısı yazılmaktadır.

Ön mali kontrolün yanında üniversitemizin mevcut iç kontrol sisteminin otomasyon üzerinden gerçekleştirilmesi için Daire Başkanlığımız tarafından KİOS (Kamu İç Kontrol Otomasyon Sistemi) kullanılmaktadır. İç Kontrol/Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğümüz, üniversitemiz mevcut iç kontrol sisteminin otomasyon sistemine aktarılması ve sistemin kurulması çalışmalarını yürütmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında yer alan ve 2019 yılı faaliyet döneminde birimimizi ilgilendiren öncelikli amaç ve hedefler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

AMAÇ	HEDEF
A1: Nitelikli bilgi üretmek yenilikçi ürün, süreçler ve hizmet üretimini sağlamak	H1.2: Ulusal ve uluslararası işbirlikli proje sayısını 2023 yılı sonuna kadar %25 artırmak.
A4: Üniversitenin girişimci yapısını, TÜBİTAK'ın Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi çerçevesinde geliştirmek	H4.4: Üniversitemizde girişimcilik ve yenilikçilik alanında işbirliği ve etkileşimi geliştirmek.
A5: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek	H5.4: Üniversitemizin mali kaynaklarını artırmak.

B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Birimimizin temel politika ve öncelikleri, mevzuattaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmek, ayrıca aşağıda belirtilen plan ve programlar kapsamında yapması gereken görevleri ifa etmektir. Bunlar:

- ❖ Ç.Ü. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı
- ❖ Ç.Ü. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı
- ❖ Ç.Ü. Performans Programı
- ❖ Birim Stratejik Planı

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe giderleri uygulama sonuçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

KOD	BÜTÇE GİDERLERİ	2019 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	**TOPLAM ÖDENEK	*2019 YILI GERÇEKLEŞEN HARCAMA TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%) (**/**)
01	Personel Giderleri	1.483.000,00		253.000,00	1.230.000,00	949.960,41	77
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	196.000,00		0,00	196.000,00	159.831,08	82
03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.804.000,00	12.017,00	2.766.589,96	38.427,04	22.313,05	58
	TOPLAM	4.483.000,00	12.017,00	3.019.589,96	1.464.427,04	1.132.104,54	77

Başkanlığımız (03) Mal ve Hizmet Giderleri bütçesindeki 2019 yılsonu toplam ödeneğimiz 38.427,04 TL olup, yılsonu harcama toplamı 22.313,05 TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam bütçe giderimiz 22.313,05 TL gerçekleşmiş olup, toplam kullanılabilir ödeneğimiz içerisindeki payı % 77 olmuştur.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2019 mali yılında, 4.483.000,00 TL Bütçe Başlangıç Ödeneği konulmuş, yıl içinde yapılan ekleme/çıkarmalar ile bu tutar 1.464.427,04 TL olmuştur. Bu ödenekten Personel Giderleri 949.960,41 TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 159.831,08 TL ve Mal ve Hizmet Alım Giderleri 22.313,05 TL olmak üzere toplam 1.132.104,54 TL harcama yapılmıştır.

2019 mali yılında Merkezi Yönetim Bütçesine dahil idarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar olarak toplam 1.132.104,54 TL gelir elde edilmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

2009 ve 2012 yılına ait Sayıştay kesin ilamlarına ilişkin işlemler 2016 yılında tamamlanmış, 2019 yılında ise geçmiş yılları kapsayan herhangi bir kesin ilam gelmemiştir.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Birimimiz 2019 yılı faaliyet döneminde, stratejik amaçlarını gerçekleştirmek için hem Ç.Ü. 2019 Yılı Performans Programı hem de program dışında yürütülen faaliyet ve projeleri ile bunların sonuçlarına ilişkin detaylı bilgiler alt birim bazında aşağıda belirtilmiştir.

İç Kontrol / Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü:

- Müdürlüğümüz tarafından 2019 yılında toplam 42 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutularak incelenmiştir.
- Uyum eylem planında 2018 yılında tamamlanması beklenen eylemlerden yapılmayanların uygulama sonuçlarının takibi çalışmaları 2019 yılında Müdürlüğümüz tarafından gerçekleştirilmiştir.
- Çukurova Üniversitesi 2017-2018 Dönemi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı kapsamında 2018 yılı gerçekleşme sonuçları birimlerden toplanmış ve Rektörlük Onayına sunulmuştur. Ayrıca sonuç raporu Maliye Bakanlığı e-SGB sistemine yüklenmiştir.

- d. Üniversitemiz Kalite Komisyonu ve alt çalışma gruplarının yapmış olduğu toplantıların sekreteryaya hizmetleri Müdürlüğümüz bünyesindeki Kalite Güvencesi Ofisi tarafından yürütülmüştür.
- e. Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından, Yükseköğretim Kurumları Kalite Güvence Yönetmeliği gereği Üniversitemiz 2018 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmaları, Kalite Güvencesi Ofisimizin hem sekreteryaya hizmeti vermek hem de raporun içeriğine yardımcı olmak suretiyle tamamlanmış ve 2018 KİDR ve Kalite Performans Göstergelerinin veri girişi, Ofisimiz tarafından Yüksek Öğretim Kalite Kurulu tarafından hazırlanan ve "yönetim.yokak.gov.tr" linkinden erişimi yapılan yükseköğretim kalite sistemine yapılmıştır.
- f. Üniversitemiz Yan Ödeme Cetvellerinin Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilmiştir.
- g. Kalite Koordinatörlüğü ile birlikte performans göstergeleri gözden geçirilmektedir.
- h. 2019 yılında harcama birimleri tarafından mali konular ile ilgili istenilen görüş talepleri cevaplandırılmış ve mali mevzuat değişiklikleri harcama birimlerine duyurulmuştur.

Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğü:

- a. Üniversitemiz 2019 mali yılı bütçe ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) çalışmaları yapılarak Şubat 2019 tarihinde AFP çalışmaları sonuçlandırılmıştır. E-Bütçe sistemine girişler yapılarak 2019 mali yılı bütçesi kullanıma açılmıştır.
- b. Haziran 2019 tarihinde 2020 mali yılı bütçe çağrısı ve bütçe hazırlama rehberinin yayınlanmasıyla 2020 mali yılı bütçe çalışmalarına başlanmış, 2020 yılı taslak bütçemiz hazırlanmış ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile ilk görüşmeler yapılmıştır.
- c. Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Üniversitemiz 2020 mali yılı bütçe görüşmeleri yapılarak Ekim 2019 tarihinde 2020 mali yılı bütçesi sonuçlandırılmıştır.
- d. 2019 yılı içerisinde ihtiyaç duyulan ek ödenek, serbest ödenek ve aktarma işlemleri (gelir fazlası, likit karşılığı ödenek kaydı, şartlı bağış ve yardımlar vs.) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2018 yılsonu personel giderleri hesaplamaları yapılandırılarak ek ödenek ve aktarmalarla yılsonu gerekli ödenekler temin edilmiştir. Şartlı Bağış ve Yardımlara ait ödeneklerin harcanmayan kısımları tenkis edilerek emanete alınmış ve ertesi yıla ödenek kaydı yapılmıştır.
- e. 2019 mali yıl bütçe başlangıç ödeneğimiz 4 dönem olarak serbest bırakılmış ve gerekli tenkis işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- f. Hazine geliri dışındaki ikinci öğretim, tezsiz yüksek lisans, uzaktan eğitim, öğretim üyesi yetiştirme programı, YÖK bursları vb. gelirlere ilişkin bütçe işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- g. 2020 yılı Performans Programı hazırlık çalışmaları bütçeyle paralel olarak devam etmiş ve hazırlanmıştır. Ayrıca 2019 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ile 2018 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- h. 2019 yılında harcama birimleri tarafından mali konular ile ilgili istenilen görüş talepleri cevaplandırılmıştır.

Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü:

- a. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı internet sitesinde yayınlanmıştır.
- b. Üniversitemiz 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı'nda yer alan Performans göstergelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2018 yılı uygulama sonuçlarının tespitine yönelik gerekli çalışmalar yapılmış ve elde edilen veriler konsolide edilmiştir. Konsolide edilen veriler sonucunda hazırlanan Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu, Rektörlük Makamına sunulmuştur.
- c. Harcama birimlerinin birim faaliyet raporlarını hazırlamaları yönünde gerekli yazışmalar yapılmış ve birim faaliyet raporu şablonu hazırlanarak Daire Başkanlığımız web adresinde yayınlanmıştır. Harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemiz 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 2019 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanmış, Sayıştay Başkanlığı'na ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiş ve web adresimiz aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.
- d. Ocak 2019 tarihinde birim faaliyet raporu çalışmalarına başlanmış ve Ocak ayı sonunda SGDB 2018 Yılı Birim Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- e. 2019 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kullanıma açılan Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemine (e-sgb) gerekli veri girişleri (Üniversitemiz İdari Bilgileri, Ön mali kontrol düzenlemeleri, Uyum Eylem Planı ve Uygulama Sonuçları, MHU/MHUY aldığı eğitimler, bunlara ait kadro bilgileri, MHUY talebi vs.) Müdürlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.
- f. Başkanlığımız web adresinin güncellenmesi vb. işlemleri düzenli bir şekilde yürütülmektedir.
- g. Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan çalışmalarında sekreteryaya hizmetleri yürütülmüş, stratejik planın tüm hazırlık süreçlerinde koordinasyon görevi yerine getirilmiş ve hazırlanan plan 2019 yılı başında yürürlüğe konulmuştur.
- h. 2019 yılında harcama birimleri tarafından mali konular ile ilgili istenilen görüş talepleri cevaplandırılmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü:

- a. Personel icra borçlarının YMS ve KBS sistemi ile birlikte takibi, kesilmesi ve ödeme işlemleri yapılmıştır.
- b. Harcama birimlerinden gelen harcama evraklarının incelenmesi sonucunda birime intikal edilen belgelerin onaylama işlemi gerçekleştirilmekle birlikte 2019 yılında 31.100 evrak onaylanmış ve yevmiye numarası verilmiştir.
- c. Her ay Muhtasar Beyanname, 1 No'lu ve 2 No'lu KDV Beyannameleri düzenlenerek vergi ve sgk prim ve BES ödemeleri banka kanalıyla gerçekleştirilmiştir.
- d. Banka hesaplarının açılması ve bankadaki parasal hareketlerin takibi ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- e. Kurumun nakit ihtiyacı göz önünde bulundurularak her hafta Hazine ve Maliye Bakanlığında Nakit talebinde bulunulmuştur.
- f. Daire başkanlığımıza intikal eden mali yıl harcama evraklarının tasnif ve muhafaza işlemleri gerçekleştirilerek arşive kaldırılmıştır.
- g. Üniversitemize bağlı 54 adet harcama birimlerinin maaş, ek ders ve harcırah kanunu kapsamında yapılan ödemeleri ile diğer ödemeleri kontrol edilerek ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- h. İşçilerin kıdem tazminatı, yıllık izin ücreti, ikramiye ve tediye ödemeleri, sözleşmeli ve 4/c'li personelin iş sonu tazminat ödemeleri kontrol edilerek ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca ilgili çalışanların kıdem tazminatı karşılıkları ayırma işlemleri yapılmıştır.
- i. 2019 yılında personel kişi borçlarının takibi için 472 adet dosya açılmış, 355 adet dosyanın takip ve tahsil işlemleri gerçekleştirilip kapatılmış olup, 108 adet dosyanın takip ve tahsil işlemleri devam etmektedir. Bunun yanında takip edilen dosyalardan 9 adeti tahsil için Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.
- j. Personel kişi borçları kapsamında, 2019 yılı öncesine ait 162 adet dosya açık olup, bunlardan 63 adedi Hukuk Müşavirliğine hükmen tahsil için gönderilmiş, 97 adet dosya için SGK ile yazılı ve sözlü görüşmeler yapılarak takibine devam edilmiş, 2 adet dosyanın da taksitli tahsil işlemleri yapılmıştır.
- k. Personel kişi borçları kapsamında, 2019 yılı öncesine ait 161 adet dosya açık olup, bunlardan 62 adedi Hukuk Müşavirliğine hükmen tahsil için gönderilmiş, 97 adet dosya için SGK ile yazılı ve sözlü görüşmeler yapılarak takibine devam edilmiş, 2 adet dosyanın da taksitli tahsil işlemleri yapılmıştır.

- l. Müdürlüğümüz tarafından Sayıştay Başkanlığı'na dönem başında, dönem sonunda ve her ay (Yevmiye Defteri, Kasa Defteri, Büyük Defter, Mizan, Bilanço gibi) gönderilmesi gereken bilgi ve belgeler düzenli olarak gönderilmiştir.
- m. Vezne bölümümüzde kefalet senedi ile nakdi ve gayri nakdi teminatların alınması, muhafazası, takibi ve iadesi bunun yanında ihale şartnamelerinin satış işlemleri ile kira alacak takibi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yıl içerisinde 83 adet teminat mektubu alınmış, 114 adet teminat mektubu iade edilmiştir. 2019 yılsonu itibariyle toplam 36 adet (10 Aksagaz, 23 Enerjisa) 5.335.006,64 TL tutarlı teminat mektubu verilmiş olup, 3 adeti 2019 yılına aittir.
- n. Üniversitemiz öğrencilerinin harç ücretlerinin iadesi ve taşınmaz kiralamalarının kira bedellerinin tahsili işlemlerinin takibi yapılmıştır. Takibe alınan 48 adet kira alacak dosyası hukuk müşavirliğine gönderilmiştir.
- o. Nisan 2019 tarihinde 2018 yılı kesin hesap çalışmaları Hazine ve Maliye Bakanlığı ile mutabakat sağlanarak hazırlanmış ve Mayıs 2019 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı imzasıyla sonuçlandırılmıştır. Kesin Hesap çoğaltılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, TBMM ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- p. 2019 yılında harcama birimleri tarafından mali konular ile ilgili istenilen görüş talepleri cevaplandırılmış ve mali mevzuat değişiklikleri harcama birimlerine duyurulmuştur.
- q. İdarenin Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetvelinin üst yönetici adına hazırlanması sürecinde yıl boyunca birime ulaşan taşınır işlem fişlerine (TİF) dayanılarak taşınırların giriş ve çıkış işlemlerinin kontrolü ve yanlış oluşturulan TİF'lerin iade ve düzeltme işlemleri takip edilmiştir.
- r. Taşınır Mal Yönetmeliği hükümlerine göre yapılması gereken ve harcama birimlerinin satın alma yolu ile edindiği taşınırlarda ihtiyaç duyulan taşınır detay kodları harcama birimlerinin talebi üzerine tanımlanmıştır.
- s. Taşınır Mal Yönetmeliğinde belirtilen süre içerisinde Taşınır Kesin Hesabı ilgili bakanlığa onaylatılarak, 2019 yılı Nisan ayının sonuna kadar Hazine ve Maliye Bakanlığı ile mutabakat sağlanmış ve üst yöneticinin onayına sunulmuş, 2019 yılı Mayıs ayının 15'ine kadar Sayıştay'a ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- i. Tübitak projeleri kapsamında toplam 56 adet projenin işlemleri takip edilmekte olup, 27 adet proje 2019 yılında kabul edilmiş ve uygulamaya başlanmış, 26 adet proje çalışmaları sonlandırılmıştır. 2019 yılında Tübitak projeleri için harcanan toplam tutar 4.962.430,12 TL'dir.

- j. San-Tez projeleri kapsamında kalan proje tutarlarının iade işlemleri takip edilmiş olup, 2019 yılında iade edilen toplam tutar 22.262,73 TL'dir.
- k. AB projeleri kapsamında toplam 16 adet projenin ödeme işlemleri takip edilmekte olup, 6 adet proje 2019 yılında kabul edilmiş, 6 adet proje sonlandırılmıştır. 2019 yılında AB projeleri için harcanan toplam tutar 6.553.464,61 TL'dir.
- l. Tagem projesi kapsamında toplam 4 adet projenin ödeme işlemleri takip edilmiş, bunların 3 tanesi sonlanmıştır. Tagem projeleri için harcanan toplam tutar 1.946,79 TL'dir.
- m. Çukurova Kalkınma ajansı destekli 2 adet projeye ait muhasebe işlemleri takip edilmiş olup, 2019 yılında bu projeler için harcanan toplam tutar 1.993.03,35 TL'dir.
- n. AKİB (Turunçgil Projesi) destekli 2 adet projeye ait muhasebe işlemleri takip edilmiş olup, projeler sonlanmıştır. 2019 yılında bu projeler için harcanan toplam tutar 8.630,00 TL'dir.
- o. Sodes kapsamında 1 adet projeye ait muhasebe işlemleri takip edilmiş olup proje 2019 yılında sonlanmıştır. 2019 yılında bu proje için harcanan toplam tutar 50.286,26 TL'dir.
- p. Gençlik ve Spor Bakanlığı destekli 3 adet projeye ait muhasebe işlemleri takip edilmiş olup, 2019 yılında 1 adet proje açılmış ve 1 adet proje sonlanmıştır. 2019 yılında bu projeler için harcanan toplam tutar 22.296,43 TL'dir.
- q. Farabi ve Mevlana Değişim Programlarının hesap iş ve işlemleri takip edilmiştir.
- r. Yukarıdaki projelerin yanında Erasmus Değişim Programı ile ilgili ödeme işlemleri gerçekleştirilmiş ve bütün projelerin hesap açılış ve kapanış işlemleri yapılmıştır.

2- Performans Sonuçları Tablosu

Üniversitemiz 2019 Yılı Performans Programı kapsamında:

Performans göstergeleri gerçekleşme sonuçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ NO	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2019 YILI GERÇEKLEŞME SONUCU	AÇIKLAMA
1-2.	Ulusal dış kaynaklı (TÜBİTAK vb. kamu kurum ve kuruluşlar, sanayi işbirliği) proje sayısı	65	
	Uluslararası (AB, NATO vb.) kaynaklı proje sayısı	16	
4-4.	Üniversite-sanayi işbirliğinde yapılan Ar-Ge ve yenilik projeleri sayısı	1	
	Üniversite-sanayi işbirliğinde yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarı (TL)	109.875	
	Uluslararası işbirliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik proje sayısı	4	
	Uluslararası Ar-Ge ve yenilik işbirliklerinden elde edilen fon tutarı (TL)	2.893.494	
5-4.	Dış kaynaklı proje sayısı	81	
	Bağış tutarı (TL)	3.816.743	

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Birimimiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı kapsamında, 2019 yılı faaliyet döneminde 8 adet performans göstergesine ait iş ve işlemlerin takibini gerçekleştirmiştir. Göstergelerin yıllık gerçekleşme sonuçlarının değerlendirilmesi Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu aşamasında yapılacaktır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumumuzda ve birimimizde performans göstergeleri sonuçlarını elde etmek için kurulmuş bir bilgi sistemi mevcut olmayıp, veriler elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) üzerinden birimimiz tarafından yazı ile istenerek toplanmaktadır.

Daire Başkanlığı olarak verilerin bir bilgi sistemi üzerinden toplanmasının hem zaman hem de maliyet açısından çok önemli olduğunun farkındayız. Bu nedenle Başkanlık olarak birimler arasında kurum bazında verilerin toplanması için bilgi sistemi kurulması çalışmalarına devam edilmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

1. Personel portföyümüzün genç, deneyimli, mevzuata hakim ve eğitim düzeyi yüksek çalışanlardan oluşması.
2. Teknolojik ve fiziksel altyapıya sahip olmak.

3. İşbirliğine açık ve güvenilir bir birim olmak.
4. Finansman ihtiyacını karşılayabilecek mali güce sahip olmak.
5. İcra ettiği iş ve işlemlerle ilgili hesap verebilir, tarafsız ve şeffaf olmak.
6. Dinamik ve esnek yapılanma anlayışına sahip olmak.
7. Mevzuata uygun bir şekilde kurulmuş birim örgüt yapısına sahip olmak.
8. Erişilebilir olmak.
9. Üniversitemiz harcama birimlerinin problemlerine çözüm odaklı ve yapıcı bir anlayışla yaklaşmak.
10. Olumlu kurum imajına sahip olmak.

B- ZAYIFLIKLAR

1. Yeterli uzman istihdamının gerçekleştirilememesi.
2. Personel kalitesinin arttırılmasına yönelik faaliyetlerin eksikliği.
3. Mevcut teknolojik altyapıda otomasyon programlarının eksik ve yetersiz olması.
4. Üniversitemiz harcama birimlerine verilen mali mevzuat eğitiminin yetersiz olması.
5. Kurumsal yeterliliklerden ziyade bireysel becerilerin öne çıkması.
6. Kurum içi ve dışı sosyal etkileşim eksiklikleri

C- DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz performans programının stratejik plan ve bütçe ile bağının kurulamaması programın uygulanmasında aksaklıklara neden olmaktadır. Öncelikli olarak performans programının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında bu duruma dikkat edilmesi ve aksaklıkların giderilmesi akabinde programın uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına başlanması daha doğru olacaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

2019 yılı faaliyet sonuçları ile genel ekonomik ve fiziki koşullar, bütçe imkânları, teknolojik ihtiyaçlar ve beklentiler göz önüne alındığında birimiz tarafından:

- ❖ Personel ihtiyacının giderilmesi için kurum içi personel talebinde bulunmak veya kurum dışından nakil yoluyla personel temin etmek,
- ❖ Eğitim faaliyetlerinin arttırılmasına yönelik birim içinde çalışmalar yapmak,
- ❖ Bilgi sistemlerinin kullanımının arttırılmasına yönelik araştırmalar yapmak veya Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'ndan yardım almak,

gibi gerekli tedbirler alınacak ve önerilerde bulunulacaktır.

EKLER

EK-1 HARCAMA YETKİLİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI*

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.**

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ADANA – 31/01/2020)***

e-imzalıdır

Ayhan YILDIZ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

* *Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.*

** *Yıl içinde harcama yetkilisi değişmişse "benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler" ibaresi de eklenir.*

*** *Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.*